



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน งานยุทธศาสตร์ กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน โทร. 2067

ที่ มอ 003.3/68-948

วันที่ 16 ธันวาคม 2568

เรื่อง กรอบเวลาในการแจ้งแผนและรายงานผลการดำเนินงาน (KR1 – KR8) ตามแผนยุทธศาสตร์ (SO) ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ประจำปี 2569

เรียน ทุกส่วนงาน

ตามที่ กองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน ได้ทำระบบติดตามผลการดำเนินงาน (KR – KR8) ตามแผนยุทธศาสตร์ (SO) ของมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ไปแล้วนั้น โดยเปิดระบบให้บันทึกแผน และตรวจสอบแผนของปีงบประมาณ 2569 ภายในวันที่ 16 มกราคม 2569 และขอให้รายงานผลการดำเนินงาน (KR1 – KR8) ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ในระบบ Projects SOs System ได้ที่ <https://link.psu.th/nshny> ตามไทม์ไลน์ ดังนี้

1. เปิดรายงานผลไตรมาสที่ 1/2569 วันที่ 16 มกราคม 2569
2. เปิดรายงานผลไตรมาสที่ 2/2569 วันที่ 17 เมษายน 2569
3. เปิดรายงานผลไตรมาสที่ 3/2569 วันที่ 17 กรกฎาคม 2569
4. เปิดรายงานผลไตรมาสที่ 4/2569 วันที่ 16 ตุลาคม 2569

ขอความอนุเคราะห์จากส่วนงาน บันทึกข้อมูลในระบบ Projects SOs System โดยพิจารณาว่ามีการปฏิบัติงานที่สนับสนุน หรือสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ พ.ศ. 2566-2570 สะท้อนให้เห็นผลการดำเนินงานในภาพรวมมหาวิทยาลัย โดยกองนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผน ได้แจ้งสิทธิการเข้าใช้งานระบบรายงานไปแล้ว (สามารถสอบถามรายละเอียดคุณธีรยุทธ์ เกลี้ยงสง โทร. 2067 หรือคุณกฤตกร อินแพง หรือ โทร. 2069) สำหรับรายละเอียดการรายงานผลการดำเนินงาน (KR1 – KR8) ตามเอกสารแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

#sg01#

(รองศาสตราจารย์ ดร.ธนิต เกลิมยานนท์)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการเงิน

ปีงบประมาณ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	SO: Strategic Objectives	สอดคล้อง SO	คณะ/ส่วนงาน	FA หลัก	FA รอง	ภารกิจ	KR: ตัวชี้วัด
2569	โครงการ International Exchange and Study Abroad Program in Phuket (ISAP) (นักศึกษาจากประเทศเยอรมนี, ประเทศฟินแลนด์, ประเทศฝรั่งเศส, ประเทศญี่ปุ่น, ประเทศมาเลเซีย เป็นต้น)	SO5: ขกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง	ใช่	คณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว	FA12: Tourism / Cultural Capital		วิชาการ: พัฒนากำลังคนศักยภาพสูงให้กับประเทศ	KR1.2: นวัตกรรมนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตรจำนวน 2,000 คน/ปี
2569	โครงการอบรม Japan College of Foreign Languages (JCFL) Training Program (นักศึกษาจากประเทศญี่ปุ่น)	SO5: ขกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง	ใช่	คณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว	FA12: Tourism / Cultural Capital		บริการวิชาการ: ขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่และนโยบายสาธารณะ	KR1.2: นวัตกรรมนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตรจำนวน 2,000 คน/ปี
2569	โครงการอบรมการพัฒนาหลักสูตรเชิงนวัตกรรมเพื่อเสริมศักยภาพบุคลากรด้านการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน และสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Piloting of the New Curricula on Sustainable Tourism) INNO4Tourism	SO5: ขกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง	ใช่	คณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว	FA12: Tourism / Cultural Capital		วิชาการ: พัฒนากำลังคนศักยภาพสูงให้กับประเทศ	KR1.2: นวัตกรรมนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตรจำนวน 2,000 คน/ปี; #KR5: จำนวนเรื่องที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์และการเป็นที่ปรึกษา จำนวน 250 เรื่อง/ปี
2569	โครงการจ้างที่ปรึกษาติดต่อประสานงาน และดำเนินการเกี่ยวกับต่างประเทศ ประจำปี 2568 (Focal Point)	SO5: ขกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง	ใช่	คณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว	FA12: Tourism / Cultural Capital	FA11: Creative / Innovative Economy	บริการวิชาการ: ขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่และนโยบายสาธารณะ	KR5: จำนวนเรื่องที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์และการเป็นที่ปรึกษา จำนวน 250 เรื่อง/ปี; #KR7: นโยบายเพื่อขับเคลื่อนสังคมที่มีผลกระทบสูง จำนวน 1 เรื่อง/ปี
2569	กิจกรรมอบรมด้านการบริการและการท่องเที่ยว โรงเรียนอิสมาอีลียะห์มูลนิธิ	SO5: ขกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง	ใช่	คณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว	FA12: Tourism / Cultural Capital		บริการวิชาการ: ขับเคลื่อนสังคม พัฒนาพื้นที่และนโยบายสาธารณะ	KR1.2: นวัตกรรมนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตรจำนวน 2,000 คน/ปี

ปีงบประมาณ	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	SO: Strategic Objectives	สอดคล้อง SO	คณะ/ส่วนงาน	FA หลัก	FA รอง	ภารกิจ	KR: ตัวชี้วัด
2569	กิจกรรมอบรมด้านการบริการและการท่องเที่ยว โรงเรียนภูเก็ตวิทยาลัย	SO5: ยกกระดับเศรษฐกิจฐาน นวัตกรรม เศรษฐกิจ สร้างสรรค์ และการท่องเที่ยว มูลค่าสูง	ใช่	คณะกรรมการบริการ และการท่องเที่ยว	FA12: Tourism / Cultural Capital		บริการวิชาการ: ขับเคลื่อน สังคม พัฒนาพื้นที่และ นโยบายสาธารณะ	KR1.2: บุคคลภายนอกที่ เข้าเรียนและจบในหลักสูตร จำนวน 2,000 คน/ปี
2569	การถ่ายทอดองค์ความรู้ภูมิวัฒนธรรมด้านอาหาร สร้างสรรค์เพื่อการท่องเที่ยวโดยชุมชนจังหวัดสตูล ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	SO1: สร้างความมั่นคงด้าน อาหารและเกษตรกรรมยั่งยืน เพื่อความสุขมีสุข	ใช่	คณะกรรมการบริการ และการท่องเที่ยว	FA2: Food		วิจัย: การเพิ่มมูลค่างานวิจัย และนวัตกรรม	KR5: จำนวนเรื่องที่มีการ นำองค์ความรู้ไปใช้ ประโยชน์และการเป็นที่ ปรึกษา จำนวน 250 เรื่อง/ ปี

1.วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (เลือกได้ 1 SO)

SO1	สร้างความมั่นคงด้านอาหารและเกษตรกรรมยั่งยืนเพื่อความอยู่ดีมีสุข
SO2	สร้างสรรค์องค์ความรู้และนวัตกรรมด้านสุขภาพและการแพทย์
SO3	สร้างความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสองคาบสมุทร
SO4	สร้างสังคมพหุวัฒนธรรมและวิถีสุวรรณภูมิสู่ความยั่งยืน
SO5	ยกระดับเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม เศรษฐกิจสร้างสรรค์ และการท่องเที่ยวมูลค่าสูง

2. ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนากำลังคนศักยภาพสูงให้กับประเทศ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การเพิ่มมูลค่างานวิจัยและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การขับเคลื่อนสังคม พื้นที่ และนโยบายสาธารณะ

3.Focus Area

FA1	Agriculture
FA2	Food
FA3	Wellness
FA4	Aging
FA5	Medical
FA6	Ocean
FA7	Climate Change/Disaster
FA8	Language Education
FA9	Peace and Conflict
FA10	Halal
FA11	Creative/Innovative Economy
FA12	Tourism/Cultural Capital

รายการ	ตัวชี้วัด	นิยามตัวชี้วัด	เอกสารแนบ
KR1.1	1) Highly skilled	- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาทุกหลักสูตร (ประกาศนียบัตรบัณฑิต ปริญญาโท ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง และปริญญาเอก) วุฒิปริญญาโททางการแพทย์ที่มีหมอเรียนเฉพาะทาง - ข้อมูลแผน คือผู้เรียนภาคการศึกษาสุดท้ายของหลักสูตรนั้น - ข้อมูลผล คือ ผู้สำเร็จการศึกษาในหลักสูตรนั้น (มิ.ย.)	ไม่จำเป็นต้องกรอก ไม่ต้องแนบเอกสาร กองนโยบาย ฯ ดึงข้อมูล จาก datahub
	2) Talent	จำนวนนักศึกษาทุกระดับที่ชนะการประกวดที่เกี่ยวกับวิชาการ ระดับ ภูมิภาค ประเทศ นานาชาติ (ระดับนานาชาติ นับที่เข้าร่วมการแข่งขัน)	รายงานที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน
	3) Innovative	- จำนวนนักศึกษาที่เรียนอยู่ในหลักสูตรปริญญาตรี หรือเทียบเท่า ที่สอดคล้องด้าน S-Curve - ข้อมูลแผน คือผู้เรียนภาคการศึกษาสุดท้ายของหลักสูตรนั้น - ข้อมูลผล คือ ผู้สำเร็จการศึกษาในหลักสูตรนั้น (มิ.ย.)	ไม่จำเป็นต้องกรอก ไม่ต้องแนบเอกสาร กองนโยบาย ฯ ดึงข้อมูล จาก datahub
KR1.2	บุคคลภายนอกที่เข้าเรียนและจบในหลักสูตร Non-degree, Training เพื่อ Upskill, Reskill, New skill	หลักสูตร Non-degree Training เพื่อการ Reskill, Upskill, New skill เพื่อเพิ่มทักษะเฉพาะแก่บุคคลภายนอกมหาวิทยาลัย เช่น การดูแลผู้สูงอายุในภาวะพึ่งพิง หลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูลทางทฤษฎี หลักสูตรเวชปฏิบัติฉุกเฉิน หลักสูตรการออกแบบอาหารทางสุขภาพ หลักสูตรการจัดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เป็นต้น (ควรมีการมอบ Certificate)	รายงานที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน
KR2	จำนวนนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง	จำนวนนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง โดยจะต้องเป็นนวัตกรรมที่ “มาจากงานวิจัย” เป็นได้ทั้งกระบวนการหรือผลิตภัณฑ์จากกระบวนการวิจัย และการนำไปใช้ประโยชน์เป็นได้ทั้งการนำไปใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย เชิงสังคมสาธารณะ หรือ เชิงวิชาการ โดย “ต้องมีหลักฐานการนำไปใช้ประโยชน์” โดยการนำไปใช้ประโยชน์ต้องเป็นการใช้ประโยชน์ “จากหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์” หากเป็นการใช้ประโยชน์ภายในมหาวิทยาลัยจะไม่สามารถนำมานับได้ และผลงานใดที่นำไปนับเป็นบริการวิชาการแล้วจะไม่สามารถนำมานับในหัวข้อนี้ได้อีก	รายงานที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน โดยต้องมีหลักฐานเชิงประจักษ์ถึงการนำไปใช้ประโยชน์ เช่น - เชิงพาณิชย์เป็นหลักฐานการอนุญาตให้ใช้สิทธิ - หรือ เชิงนโยบายเป็นหนังสือรับรองจากองค์กรที่นำนวัตกรรมไปใช้ ประกอบการพิจารณาในที่ประชุมดังกล่าวด้วย

รายการ	ตัวชี้วัด	นิยามตัวชี้วัด	เอกสารแนบ
KR3	จำนวน Model ที่สามารถประยุกต์ใช้ได้จริง	จำนวนโมเดลที่สามารถประยุกต์ใช้ได้จริง โมเดลจะต้องมีการนำผลงานวิจัยนั้นไปใช้ประโยชน์และมีการขยายจำนวนเพิ่มขึ้น โมเดลจะต้องไม่อยู่ระหว่างกระบวนการวิจัย หรือระหว่างสร้าง/ทดสอบโมเดลนั้นๆ	รายงานที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน โดยต้องมีหลักฐานเชิงประจักษ์ถึงการนำโมเดลไปใช้ประโยชน์ เช่น หนังสือรับรองจากองค์กร และข่าวประชาสัมพันธ์ หรือ จากแผนของกลุ่มผู้ใช้ เป็นต้น ประกอบการพิจารณาในที่ประชุมดังกล่าวด้วย
KR4	จำนวนงานวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงานภายนอก	จำนวนงานวิจัยร่วมกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานภายนอก (โครงการวิจัยที่อยู่ระหว่างดำเนินการ สามารถนำมานับได้) โดยหน่วยงานภายนอกหมายถึงหน่วยงานภายนอกกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) และหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย และนับผลงานวิจัยที่นักวิจัย ม.อ. เป็น PI เท่านั้น หากงานวิจัยที่เป็น PMU เช่น ได้รับทุนจากหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) ที่ต้องดำเนินงานร่วมกับภาคเอกชน หรือสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) (สวก.)/สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ที่มีภาคเอกชนหรือชุมชนเข้ามาเป็นผู้ร่วมวิจัยจึงจะสามารถนับได้ และการดำเนินงานร่วมกันระหว่าง ม.สงขลานครินทร์ กับมหาวิทยาลัยต่างประเทศก็สามารถนับได้เช่นกัน แต่หากเป็นการดำเนินงานวิจัยร่วมระหว่างมหาวิทยาลัย เช่น ม.สงขลานครินทร์ดำเนินงานวิจัยร่วมกับ ม.เชียงใหม่ จะไม่สามารถนับได้	รายงานที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน
KR5	จำนวนเรื่องที่มีการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์หรือการเป็นที่ปรึกษา	การนำองค์ความรู้ที่อยู่บนพื้นฐานการเรียนการสอน การวิจัย และบริการวิชาการ แบบสหวิทยาการมาปรับใช้ในสภาพความต้องการที่แท้จริงของสังคมและชุมชน (นับตามจำนวนโครงการ/กิจกรรม) (ก่อให้เกิดรายได้ หรือ ไม่เกิดรายได้ หรือ อาจอยู่ในรูปแบบการจ้างทำสินค้า หรือ การบริการ (นับครั้งเดียว ตามปีที่ลงนามในสัญญาจ้าง หรือ ใบสั่งจ้าง) กรณี โครงการอบรม นับตามโครงการที่จัดอบรม ในปีนั้นๆ	รายงานที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน

รายการ	ตัวชี้วัด	นิยามตัวชี้วัด	เอกสารแนบ
KR6	รายได้ จากการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ รายได้จาก 1. นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ได้จริง 2. งานวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงานภายนอก 3. รายได้จากการลงทะเบียนเรียนหลักสูตร Non-degree Training เพื่อการ Reskill, Upskill, New skill 4. รายได้จากการเป็นที่ปรึกษา หรือ รับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ	รายได้จากการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ในลักษณะผลตอบแทนหรือสิ่งที่ได้มาจากการขายสินค้า หรือ บริการในรูปของเงินสด หรือ สิ่งเทียบเท่าเงินสด เช่น - รายได้จากการลงทะเบียนเรียนหลักสูตร Non-degree Training เพื่อการ Reskill, Upskill, New skill ที่ก่อให้เกิดรายได้ - งานวิจัยร่วมเอกชน/หน่วยงานภายนอก - รายได้จากโรงพยาบาลสงขลานครินทร์ เวชวิวัฒน์ (Premium) - รายได้จากโครงการศูนย์สุขภาพอันดามัน - รายได้จากโรงพยาบาลทันตกรรม Premium - รายได้จากการเป็นที่ปรึกษา หรือ รับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ - รายได้จากการบริการวิชาการ เช่น รับจ้างงานแปล ขายตำราเรียน ไม่รวมการให้เช่า) หรือ อื่นๆ ที่นอกเหนือจากภารกิจประจำ - รายได้จากห้องเรียนพิเศษของโรงเรียนสาธิต - รายได้จากการจัดการศึกษาโครงการพิเศษ	รายงานที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน โดยต้องมีข้อมูลจากระบบ MAS เพื่อประกอบการพิจารณาในที่ประชุมดังกล่าวด้วย
KR7	จำนวนนโยบายเพื่อขับเคลื่อนสังคมที่มีผลกระทบสูง	ขับเคลื่อนสังคม หมายถึง การเคลื่อนไหว/เปลี่ยนแปลงเพื่อสนับสนุนให้สังคมมีการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เช่น ยกย่องระดับเศรษฐกิจ ส่งเสริมสุขภาพ โครงการที่ถูกบรรจุในแผนหรือประกาศใช้ระดับจังหวัด กลุ่มจังหวัด ภูมิภาค ระดับประเทศ และระดับนานาชาติ	รายงานที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน โดยต้องมีหลักฐานเชิงประจักษ์ว่าแผนฯ ถูกบรรจุไว้ในนโยบายของจังหวัด กลุ่มจังหวัด ภูมิภาค ระดับประเทศ และระดับนานาชาติ และ/หรือ หลักฐานอื่นๆ เพื่อประกอบการพิจารณาในที่ประชุมดังกล่าวด้วย
KR8	จำนวนโครงการที่มีผลตอบแทนทางสังคมระดับสูง	โครงการที่มีการประเมิน SROI โดยมีค่าการประเมินมากกว่า 1 (นับจำนวนโครงการ)	รายงานที่ประชุมคณะกรรมการประจำส่วนงาน โดยผลการประเมิน SROI โดยมีค่าการประเมินมากกว่า 1